

**Пояснення до інвестиційного плану  
Акціонерного товариства «Оператор ринку»  
на 2022 – 2026 роки (зі змінами)**

**Причини внесення змін до інвестиційного плану на 2026 рік**

Внесення зазначених змін зумовлено необхідністю адаптації діяльності товариства до сучасних умов функціонування, зокрема підвищених вимог до оперативності управлінських рішень, розвитку цифрових інструментів взаємодії та забезпечення безперервності роботи в умовах воєнного стану. Крім того, внесення змін обумовлено реальною потребою оновлення транспортного засобу з метою забезпечення безперебійної операційної діяльності Товариства.

З огляду на потребу у підвищенні мобільності працівників та забезпеченні ефективної взаємодії з органами державної влади, зокрема Міністерством енергетики України, Кабінетом Міністрів України, НКРЕКП, тощо, доцільним є придбання планшетів. Використання такого обладнання дозволить забезпечити оперативний доступ до робочих матеріалів, своєчасну підготовку документів, а також участь у засіданнях у дистанційному та змішаному форматах. Це, у свою чергу, сприятиме безперервності бізнес-процесів незалежно від місця перебування працівників. У зв'язку з цим відповідні витрати у сумі 928,4 тис. грн включено до Інвестиційного плану на 2026 рік.

Крім того, з метою підвищення якості внутрішніх і зовнішніх комунікацій, а також ефективності проведення нарад, робочих зустрічей і презентацій, передбачається придбання інтерактивних панелей. Їх впровадження забезпечить сучасний рівень візуалізації інформації, можливість інтерактивної взаємодії та використання мультимедійних інструментів у режимі реального часу, що підвищить якість прийняття управлінських рішень. Відповідні витрати у сумі 606,0 тис. грн також пропонується включити до Інвестиційного плану на 2026 рік.

У зв'язку з необхідністю забезпечення безперебійної роботи товариства та підтримання належного рівня транспортного обслуговування виникла потреба у закупівлі нового мікроавтобуса Hyundai Staria на заміну наявному автомобілю Volkswagen Transporter. Наявний автомобіль, який експлуатується понад 7 років і має пробіг більше 200 тис. км, характеризується значним фізичним зносом та підвищеним ризиком технічних несправностей, що призводить до зростання витрат на його утримання та створює ризики простоїв у роботі. У зв'язку з цим виникла потреба у придбанні нового мікроавтобуса Hyundai Staria, який забезпечить належний рівень транспортного обслуговування, підвищить безпеку перевезень, зменшить експлуатаційні витрати та відповідатиме сучасним технічним і екологічним вимогам. Витрати на придбання авто у сумі 2 400,0 тис. грн також пропонується включити до Інвестиційного плану на 2026 рік.



UB  
Міністерство енергетики України  
№26/1.8-3.2-10136 від 12.05.2026  
КЕП: КУЦЕВОЛ А. А. 12.05.2026 17:24  
6FA97849F1B2570D04000000D129030027E40A00  
Сертифікат дійсний з 02.02.2026 14:31 до 20.01.2027 15:11

Отже, внесення змін до Інвестиційного плану є обґрунтованим, своєчасним та необхідним для підтримання стабільної діяльності Товариства і виконання його функцій в умовах підвищеного навантаження.

Зазначені вище інвестиції спрямовані на підвищення ефективності управлінських процесів, покращення комунікацій з контрагентами та оптимізацію використання робочого часу працівників. Реалізація цих заходів дозволить підвищити загальну продуктивність діяльності товариства та забезпечити належний рівень виконання покладених функцій.

### **Вступ**

З метою виконання стратегічного плану розвитку товариства та забезпечення функціонування ринку електричної енергії, а також виконання зобов'язань перед партнерами і державою АТ «Оператор ринку» (далі – Оператор ринку) в 2026 році планує освоїти капітальні інвестиції в сумі 60 730,7 тис. грн.

В 2026 році планується інвестувати в:

- придбання основних засобів в сумі 21 421,9 тис. грн;
- придбання (створення) нематеріальних активів в сумі 18 068,7 тис. грн;
- модернізацію в сумі 21 240,1 тис. грн.

Інвестиційним планом товариства передбачено виконання проєктів, пов'язаних із забезпеченням здійснення функцій Оператора ринку та розвитку товариства.

Джерелами фінансування капітальних вкладень будуть власні кошти товариства (амортизаційні відрахування та прибуток).

## **1. Придбання (виготовлення) основних засобів:**

1.1 Серверне та мережеве обладнання загальною вартістю 15 531,8 млн.грн, з них:

### 1.1.1 Сервери віртуалізації для заміни наявних застарілих.

На даний час в АТ «Оператор ринку» використовуються окремі сервери віртуалізації (основний та резервний) для забезпечення роботи віртуальних машин з програмним сервером веб-проксі, програмним засобом захисту електронної пошти, сканеру вразливостей, управління антивірусним програмним забезпеченням та захищеного віддаленого доступу та окремі сервери віртуалізації (основний та резервний) для забезпечення роботи віртуальних машин управління та моніторингу програмного комплексу XMTrade/PXS.

Зазначені сервери придбані у 2020 році, на даний момент є фізично та морально застарілими, значною мірою відпрацювали свій фізичний ресурс, та потребують заміни. Крім того, вказане програмне забезпечення проходило неодноразові модернізації, однак модернізації серверів віртуалізації не здійснювалося, тому вказані сервери віртуалізації не забезпечують необхідного рівня продуктивності, що створює проблеми в роботі зазначених віртуальних серверів.

Також слід врахувати, що припинена підтримка вказаного обладнання виробником. Внаслідок цього, в разі виходу з ладу вказаних серверів віртуалізації здійснити їх ремонт буде неможливо. Така ситуація створить загрозу виникнення тривалих перебоїв у технологічному процесі АТ «Оператор ринку». Виходячи з вищевикладеного, з метою забезпечення належного функціонування та забезпечення стабільної, безперебійної роботи та необхідного рівня продуктивності необхідно здійснити закупівлю серверів віртуалізації (4 шт), основного та резервного, для заміни наявних. Прогнозна вартість становитиме 7 991,1 тис. грн.

#### 1.1.2 Система збереження даних для заміни наявних застарілих.

На даний час в АТ «Оператор ринку» використовується система збереження даних Huawei Ocean Store 2600 V5 для забезпечення роботи віртуальних машин, які використовуються для роботи резервних серверів програмного комплексу ETS-UA та резервних серверів веб сайту АТ «Оператор ринку».

Наявна система збереження даних придбана у 2021 році, на даний момент є фізично та морально застарілою, значною мірою відпрацювала свій фізичний ресурс, та потребує заміни.

Також слід врахувати, що підтримка вказаного обладнання виробником у 2026 році буде припинена. Внаслідок цього, в разі виходу з ладу вказаної системи збереження даних здійснити її ремонт буде неможливо. Така ситуація створить загрозу виникнення тривалих перебоїв у технологічному процесі АТ «Оператор ринку». Виходячи з вищевикладеного, з метою забезпечення належного функціонування та забезпечення стабільної, безперебійної роботи та необхідного рівня продуктивності необхідно здійснити закупівлю системи збереження даних для заміни наявних, прогнозна вартість якої становитиме 4 846,3 тис грн.

#### 1.1.3 Комутатори локальної мережі (4 шт.)

Закупівля комутаторів необхідна для забезпечення сегментації та внутрішньої маршрутизації для основної та резервної серверної, а саме для розділення комутаторів, що забезпечують мережевий доступ для основного та резервного кластерів XMTrade/PXS та комутаторів, що виступають в якості ядра локальної комп'ютерної мережі. Це дозволить підвищити надійність роботи та пропускну спроможність локальної комп'ютерної мережі, зменшити ризики у разі виходу з ладу одного з комутаторів, а також дозволить забезпечувати обмеження доступу до певних сегментів локальної комп'ютерної мережі товариства для пристроїв та користувачів на основі політик безпеки та організувати архітектуру безпеки локальної комп'ютерної мережі на підставі принципу нульової довіри (Zero trust) за допомогою інтеграції з наявними програмно-апаратними комплексами мережевого захисту. Прогнозна вартість становитиме 2 560,4 тис грн.

#### 1.1.4 Мережеве сховище даних з комплектом жорстких дисків

Необхідно здійснити закупівлю мережевого сховища даних з комплектом жорстких дисків для зберігання резервних копій технологічних даних, інсталяційних пакетів програмного забезпечення та образів віртуальних машин

серверів програмного комплексу XMtrade®/PXS з метою забезпечення відновлення виробничого процесу підприємства у випадку виникнення надзвичайної ситуації на заміну такому, що вийшов з ладу. Прогнозна вартість становитиме 134,0 тис грн.

1.2 Комп'ютерне обладнання та оргтехніка загальною вартістю 3490,1 млн.грн, з них:

1.2.1 Ноутбуки з моніторами.

Закупівля ноутбуків необхідна для заміни застарілих ПЕОМ 2019-2020 років придбання, які тривалий час зняті з гарантії та до них відсутні запасні частини для проведення ремонту у випадку виходу їх з ладу, а також забезпечення виконання для них службових обов'язків у віддаленому режимі поза робочим місцем.

Придбання моніторів необхідне для організації робочих місць для співробітників товариства з метою підключення до нових ноутбуків, що будуть придбані, для підвищення продуктивності праці, пов'язаною з обробкою великих за розмірами електронних таблиць з високою щільністю і кількістю візуальних даних. У 2026 році заплановано придбання 21 одиниці. Орієнтовна вартість фінансування на придбання комп'ютерного обладнання у 2026 році становить 1 955,7 тис. грн.

1.2.2 Інтерактивні панелі (у комплекті зі стійками) у кількості 2 шт. орієнтовною вартістю 606,0 тис. грн.

У зв'язку з виробничою необхідністю та з метою підвищення ефективності проведення презентацій, покращення співпраці й комунікації з контрагентами під час організації нарад працівниками АТ «Оператор ринку», виникла потреба у придбанні двох інтерактивних панелей. Використання інтерактивних панелей забезпечить можливість проведення презентацій, демонстрації інформаційних матеріалів та інтерактивних стендів із мультимедійним керуванням у режимі реального часу. Крім того, це сприятиме підвищенню якості візуалізації даних, покращенню сприйняття інформації та дозволить демонструвати послуги компанії в сучасному інтерактивному форматі.

1.2.3 Планшети (у комплекті з чохлом та клавіатурою) у кількості 10 шт. орієнтовна вартість становить 928,4 тис. грн.

У межах виконання своїх функцій АТ «Оператор ринку» здійснює підготовку значного обсягу інформаційних матеріалів для участі працівників АТ «Оператор ринку» у засіданнях, що проводяться у Міністерстві енергетики України, Кабінеті Міністрів України, НКРЕКП, тощо. З метою зменшення витрат на друк інформаційних матеріалів для участі у таких засіданнях доцільно використовувати планшети із завантаженою інформацією в електронному вигляді. Крім того, такі планшети можуть використовуватись для роботи у віддаленому режимі з документами, презентаціями, статистичною інформацією, а також для забезпечення захищеного віддаленого доступу до локальної мережі АТ «Оператор ринку», безпечної роботи з важливими документами. Для

виконання таких функцій зазначені планшети повинні мати діагональ екрану не менше 10 дюймів, потужний процесор та модуль стільникового зв'язку.

Таким чином, у зв'язку з виробничою необхідністю, враховуючи потребу щодо забезпечення мобільної дистанційної роботи працівників ЛТ «Оператор ринку», доцільно здійснити закупівлю планшетів.

1.3. Загальний легковий пасажирський автомобіль (мікроавтобус) загальною орієнтовною вартістю 2 400,0 тис. грн без ПДВ.

У зв'язку з необхідністю забезпечення безперебійної роботи товариства та підтримання належного рівня транспортного обслуговування виникла потреба у закупівлі нового мікроавтобуса Hyundai Staria на заміну наявного автомобілю Volkswagen Transporter 2018 року випуску, дизельному, з пробігом понад 200 000 км.

Наявний автомобіль експлуатується понад 7 років та має значний ступінь фізичного зносу основних вузлів і агрегатів. Враховуючи інтенсивну щоденну експлуатацію, пробіг транспортного засобу перевищив 200 тис. км, що суттєво підвищує ризик виникнення технічних несправностей, простоїв у роботі та додаткових витрат на технічне обслуговування і ремонт. Особливої уваги потребують вузли трансмісії, ходової частини, паливної системи, двигуна та електронних систем керування, ресурс яких наближається до межі нормативної експлуатації. Подальше використання транспортного засобу вимагає значних фінансових витрат на підтримання його технічного стану, що є економічно менш доцільним порівняно із придбанням нового автомобіля.

Крім того, наявний мікроавтобус планується передати для потреб Збройних Сил України, що є важливим внеском у забезпечення обороноздатності держави в умовах воєнного стану. Передача автомобіля для виконання завдань ЗСУ обумовлює необхідність оперативного забезпечення установи іншим надійним транспортним засобом без втрати функціональної спроможності.

Технологічна перевага та безпека На відміну від Volkswagen Transporter (платформа Т6.1/Т7), Hyundai Staria побудована на новітній легковій платформі N3, що забезпечує інтегровані системи безпеки. Вже в базових та середніх комплектаціях Staria оснащена комплексом Hyundai SmartSense (адаптивний круїз-контроль, запобігання зіткненням у "сліпих" зонах, система утримання в смузі). Конструкція: Мультилінк (багатошарова) задня підвіска забезпечує значно вищий рівень плавності ходу, порівняно з більш "вантажним" налаштуванням підвіски Transporter. Ергономіка та комфорт пасажирів Staria позиціонується як футуристичний мінівен з акцентом на простір: Можлива конфігурації на 9 місць у стандартній версії, при цьому простір для ніг кожного пасажирів є одним із найбільших у класі. Завдяки панорамному скління (низька лінія вікон) Staria забезпечує кращу природну освітленість салону та меншу втомлюваність під час тривалих поїздок. Багатозонна система кондиціонування в Hyundai працює ефективніше за рахунок дефлекторів, розташованих для

кожного ряду сидінь. Гарантійні умови: Hyundai пропонує одну з найкращих гарантій на ринку (до 5 років або 100 000 км), що знижує ризики витрат на ремонт у перші роки експлуатації. Вартість сервісу: Регламентне технічне обслуговування (ТО) у офіційного дилера Hyundai в Україні традиційно є доступнішим за ціною, ніж у брендів концерну VAG.

Закупівля нового мікроавтобуса Hyundai Staria дозволить: забезпечити безперервне транспортне обслуговування працівників та службових потреб; зменшити витрати на ремонт і технічне обслуговування; підвищити рівень безпеки перевезення пасажирів; покращити комфорт та відповідність сучасним технічним і екологічним вимогам; гарантувати надійність експлуатації в умовах інтенсивного використання; забезпечити виконання соціально важливої функції з передачі наявного транспортного засобу для потреб ЗСУ. З огляду на викладене, закупівля нового мікроавтобуса Hyundai Staria є обґрунтованою, своєчасною та економічно доцільною.

## **2. Придбання (створення) нематеріальних активів**

### **2.1 Програмне забезпечення Windows Server 2022 орієнтовною вартістю 1 448,0 тис. грн.**

Закупівля примірників програмного забезпечення Windows Server 2022 необхідна для заміни застарілих версій Windows Server 2016, які використовуються на технологічних серверах товариства і на які згідно з інформацією на сайті виробника у 2022 закінчилась базова технічна підтримка, відповідно їх подальше використання без отримання оновлень з боку виробника може створити загрозу виникнення тривалих перебоїв у технологічному процесі Оператора ринку та функціонуванні ринку «на добу наперед» і внутрішньодобового ринку.

### **2.2. Примірники програмної продукції VmWare vSphere 13 894,3 тис. грн.**

Придбання примірників програмної продукції для віртуалізації VMware vSphere Foundation версії 8 необхідне для заміни наявних ліцензій VMware vSphere версії 7, оскільки підтримка цієї версії згідно інформації на сайті виробника закінчилась 02.10.2025 р. Відповідно, після вказаної дати виробник припинив випуск оновлень (в тому числі критичних оновлень безпеки) та неможливо буде здійснити активацію ліцензій VMware vSphere версії 7 у випадку встановлення на новому або перевстановлення на існуючому обладнанні.

Слід зауважити, що програмне забезпечення VMware vSphere версії 7 використовується для забезпечення роботи основного та резервного відмовостійких серверних кластерів програмного комплексу ETS/UA та відмовостійкого кластеру системи бізнес-аналітики Tableau, які безпосередньо задіяні у виконанні товариством функцій оператора ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку. Відповідно, для попередження виникнення перебоїв у технологічному процесі АТ «Оператор ринку» існує безпосередня виробнича необхідність щодо заміни у 2026 році програмної продукції VMware vSphere

версії 7 на програмну продукцію VMware vSphere Foundation версії 8. Розрахунок кількості необхідних ліцензій наведено в таблиці:

№ з/п	Призначення серверів	Кількість серверів	Кількість Процесорів	Кільк. ядер на 1 процесор	Кільк. ліцензій на 1 процесор*	Всього кількість ліцензій
Основний серверний кластер програмного комплексу ETS/UA						
1.	Сервери застосунків	2	2	16	16	64
2.	Сервери баз даних	2	1	4	16*	32
Резервний серверний кластер програмного комплексу ETS/UA						
3.	Сервери застосунків	2	2	16	16	64
4.	Сервери баз даних	2	1	4	16*	32
Серверний кластер системи бізнес-аналітики Tableau						
5.	Сервери застосунків	2	1	20	20	40
Всього:						232

\* Згідно із ліцензійною політикою компанії Broadcom ліцензування програмного забезпечення VMware vSphere Foundation 8 здійснюється по фізичних ядрах процесора, але мінімальна кількість ліцензій для одного процесора становить 16 шт., навіть якщо фактична кількість ядер менша.

Також для забезпечення належної роботи 4 серверів та об'єднання їх у два відмовостійки кластери (основний та резервний, розташовані відповідно в основній та резервній серверній) необхідно придбати додатково 128 ліцензій згідно із таблицею:

№ з/п	Призначення серверів	Кількість серверів	Кількість процесорів	Кільк. ядер на 1 процесор	Кільк. ліцензій на 1 процесор*	Всього кількість ліцензій
Основний серверний кластер програмного комплексу ETS/UA						
1.	Основний кластер	2	1	32	32	64
4.	Резервний кластер	2	1	32	32	64
Всього:						128

Виходячи з вищевикладеного, з метою забезпечення належного функціонування та забезпечення стабільної, безперебійної роботи та необхідного рівня продуктивності серверних кластерів АТ «Оператор ринку», необхідно здійснити закупівлю примірників програмної продукції VMware vSphere Foundation 8 загальною кількістю 360 шт.

Видатки на 2026 рік розраховані, виходячи з комерційної пропозиції та з урахуванням індексу інфляції, становитимуть 13 894,3 тис. грн.

2.3. Примірник програмного забезпечення віртуального міжмережевого екрану 294,3 тис. грн.

В АТ «Оператор ринку» для забезпечення віддаленого доступу до локальної комп'ютерної мережі за технологією VPN на даний час використовуються міжмережеві екрани Fortigate 121G.

Враховуючи неодноразові ворожі удари по території України існує високий ризик одночасного ураження або тривалого знеструмлення як основного так і резервного серверного обладнання АТ «Оператор ринку», розташованого в основній та резервній серверних. Така ситуація призведе до перебоїв в роботі РДН/ВДР, а також тривалих перебоїв доступу учасників РДН/ВДР до програмного комплексу Оператору ринку.

Для недопущення вказаної негативної ситуації резервні копії віртуальних серверів основних інформаційних систем товариства розміщені у хмарному центрі обробки даних, розташованому на території країн-членів Європейського Союзу.

Для забезпечення віддаленого доступу до такого хмарного центру обробки даних за технологією VPN без необхідності внесення у випадку зазначеної ситуації значних змін до налаштувань ноутбуків, які використовуються працівниками АТ «Оператор ринку» для віддаленої роботи необхідно придбати примірник програмного забезпечення віртуального міжмережевого екрану, який буде розміщено у зазначеному хмарному центрі обробки даних, орієнтовна вартість становитиме 294,3 тис. грн.

2.12 Програмне забезпечення для віртуалізації 2 432,1 тис. грн.

Для забезпечення роботи резервного серверного обладнання (відмовостійкий серверний кластер, придбаний у 2025 році), на базі якого будуть функціонувати платформа адміністратора передачі даних, платформа інсайдерської інформації та платформа інтерактивної візуалізації даних Tableau (яка, зокрема, використовується для агрегації та візуалізації оперативної інформації щодо функціонування енергетичної галузі) виникла необхідність закупівлі операційної системи для віртуалізації. З метою забезпечення належного функціонування та забезпечення стабільної, безперебійної роботи та необхідного рівня продуктивності необхідно здійснити закупівлю Програмного забезпечення для віртуалізації, орієнтовна вартість якого складе 2 432,1 тис. грн.

### **3. Модернізація**

3.1. Модернізація програмного комплексу XMTrade/PXS для інтеграції українського ринку «на добу наперед» до багаторегіонального об'єднання ринків ЄС на суму 19 660 тис. грн.

АТ «Оператор ринку» відіграє ключову роль у процесі об'єднання ринку електричної енергії України з ринками Європейського Союзу (далі – Market Coupling), з огляду на його основну функцію — організацію торгівлі на ринку



«на добу наперед» (РДН) та внутрішньодобовому ринку. Відповідно до Плану заходів щодо виконання зобов'язань у рамках Договору про заснування Енергетичного Співтовариства, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 07.07.2023 № 642-р, АТ «Оператор ринку» визначено відповідальним суб'єктом за транспозицію нормативно-правових актів, що входять до Інтеграційного пакету ЄС у сфері електроенергетики.

Крім того, рішенням Комітету з питань енергетики та житлово-комунальних послуг Верховної Ради України від 17.11.2023 на АТ «Оператор ринку» покладено обов'язок приєднатися до Робочої групи з розробки законопроекту щодо транспозиції Інтеграційного пакету, а також розпочати організаційні та технічні заходи, необхідні для приєднання до платформ, які забезпечують функціонування об'єднаного спотового та балансуючого ринків. На сьогодні Робоча група, створена під егідою Комітету, завершує роботу над відповідним законопроектом, розробка та імплементація якого є одним із центральних євроінтеграційних зобов'язань України у сфері енергетики.

У цьому контексті розроблено Проект Закону про внесення змін до деяких законів України щодо імплементації норм європейського права з інтеграції енергетичних ринків, підвищення безпеки постачання та конкурентоспроможності у сфері енергетики, зареєстрованого 27.06.2025 № 12087-д, для створення передумов для сполучення ринку електричної енергії України з ринками країн-членів Європейського Союзу.

З урахуванням цього, постає нагальна потреба у доопрацюванні програмного комплексу XMtrade®/PXS, що забезпечує функціонування ринку «на добу наперед» в Україні, з метою його технічної сумісності з європейськими ІТ-системами. Без такого доопрацювання неможливо здійснити необхідні етапи тестування, сертифікації та інтеграції з ринковими платформами країн ЄС, що, своєю чергою, унеможливить своєчасний запуск Market Coupling.

Правовою основою для проведення об'єднання ринків є Рішення Ради Міністрів Енергетичного Співтовариства від 15.12.2022 D/2022/03/MC-EnC про включення асquis ЄС у сфері ринку електроенергії до Енергетичного Співтовариства. Згідно з цим рішенням, на Україну покладено зобов'язання щодо транспозиції таких адаптованих нормативно-правових актів ЄС: Директиви 2019/944, Регламентів 2019/943, 2019/942, 2019/941, 2016/1719, 2015/1222, 2017/2195, 2017/1485, 2017/2196. Впровадження вимог цих актів у програмне забезпечення є обов'язковою умовою для забезпечення правової та технічної інтеграції ринків.

Процес підготовки до Market Coupling є складним і тривалим. У листопаді 2024 року Керівний комітет сполучення ринків (Market Coupling Steering Committee — MCSC) затвердив перше можливе вікно запуску Market Coupling — перший квартал 2027 року. Згідно з поширеною європейською практикою, безпосередньому запуску об'єднання ринків має передувати підготовчий період тривалістю не менше 18 місяців, який охоплює технічну підготовку (зокрема, тестування ІТ-систем), юридичну (приєднання до договорів та угод), а також організаційно-адміністративні заходи. Щоб забезпечити повну готовність до

участі у Market Coupling у межах встановленого вікна, необхідно вже зараз розпочати відповідні технічні доопрацювання.

Додатковим критичним чинником є впровадження з 01.01.2026 механізму прикордонного регулювання вуглецю (CBAM) відповідно до Регламенту (ЄС) 2023/956. Відповідно до пункту 7 статті 2 зазначеного Регламенту, Market Coupling є першою необхідною передумовою для надання відстрочки від застосування CBAM до імпорту електроенергії. Несвоєчасне впровадження Market Coupling може спричинити зниження конкурентоспроможності української електроенергії на ринку ЄС та створити перешкоди для подальшої інтеграції. Таким чином, якнайшвидше укладення договору про надання послуг з доопрацювання XMtrade®/PXS є критично важливим як з точки зору технічної реалізації інтеграції, так і з огляду на виконання міжнародних зобов'язань України в рамках енергетичної інтеграції з ЄС. На 2026 рік заплановано модернізацію програмного комплексу XMtrade/PXS для об'єднання ринку електричної енергії «на добу наперед» України з єдиним європейським ринком «на добу наперед» (SDAC) у сумі 19 660 млн грн.

3.2. Модернізація програмного комплексу «Автоматизована система діяльності підприємства» та її підсистеми «Кадровий облік та заробітна плата» орієнтовною вартістю 1 580,1 тис. грн

Програмний комплекс «Автоматизована система діяльності підприємства» (далі – ПК) клієнт-серверне програмне забезпечення, яке враховує специфіку роботи товариства, направлене в першу чергу на автоматизацію бухгалтерського та податкового обліку, фінансових операцій, розрахунку заробітної плати та обліку кадрів, а також бізнес-процесів та документообігу в товаристві. Програмний комплекс складається з трьох підсистем:

1. Підсистема «Бухгалтерський та податковий облік».
2. Підсистема «Кадровий облік та заробітна плата».
3. Підсистема «Електронний документообіг».

ПК, розроблений у 2020 році, наразі потребує модернізації в тому числі серверної частини через низку важливих причин:

- технологічне старіння: з часу створення пройшло понад чотири роки, і частина технологічного стеку, що використовується на серверному рівні, вже не відповідає сучасним вимогам до продуктивності, безпеки та масштабованості.

- підвищення вимог до безпеки: з урахуванням зростання кіберзагроз та посилення вимог до захисту інформації, актуальна архітектура серверної частини потребує оновлення для відповідності сучасним стандартам інформаційної безпеки.

- зростання навантаження та обсягів даних: за останні роки значно збільшився обсяг даних, що обробляються системою, а також кількість користувачів і запитів. Існуюча серверна частина не забезпечує стабільної роботи в умовах високого навантаження, що призводить до сповільнення процесів та зниження загальної продуктивності.

- обмежені можливості інтеграції: поточна версія має обмежену сумісність із сучасними API та сервісами обміну даними, що ускладнює інтеграцію з іншими системами підприємства та зовнішніми платформами.

- підтримка сучасних версій баз даних: поточна версія має обмежену сумісність із актуальними версіями СУБД (MS SQL, PostgreSQL тощо), що не дозволяє використовувати сучасні можливості, зокрема JSON-поля, вдосконалені алгоритми індексування, розширені транзакційні механізми, шифрування на рівні бази даних, а також вбудовані функції для агрегації та фільтрації даних.

Виходячи з вищенаведеного, модернізація серверної частини ПК є стратегічно важливим кроком для забезпечення стабільної, безпечної та ефективної роботи системи в умовах сучасного IT-середовища. Запропоноване оновлення дозволить покращити продуктивність та забезпечити відповідність актуальним технічним стандартам.

Модернізація серверної частини ПК дозволить встановити нову версію підсистеми «Кадровий облік та заробітна плата». У порівнянні з поточною версією підсистеми, оновлена версія має значно ширший функціонал, сучасний інтерфейс та архітектурні покращення, що дозволяють ефективніше автоматизувати кадрові процеси та розрахунок заробітної плати відповідно до чинного законодавства.

Оновлена версія забезпечує сумісність з новими механізмами бази даних, покращену продуктивність, а також повну підтримку веб-клієнта. На відміну від класичного застарілого інтерфейсу поточної підсистеми, оновлена версія пропонує зручну навігацію, сучасний дизайн та оптимізацію під типові бізнес-процеси.

Функціонально оновлена версія підсистеми включає повноцінне ведення штатного розпису, ієрархічну організаційну структуру, управління вакансіями та планування зайнятості працівників. Значно розширено можливості ведення графіків роботи, обліку лікарняних і відпусток.

Особливо важливим є те, що у оновленій версії реалізовано автоматизований військовий облік відповідно до чинного законодавства, що наразі є критично важливою функцією для державних і стратегічних підприємств.

Крім того, оновлена версія підтримує автоматичну інтеграцію з підсистемою «Бухгалтерський та податковий облік», що зменшує кількість ручної роботи, ризики помилок та пришвидшує обмін даними між підсистемами.

Зважаючи на вищезазначене, оновлення підсистеми «Кадровий облік та заробітна плата» є необхідним як з точки зору функціональності та відповідності нормативно-правовим актам, так і для забезпечення стабільної, ефективної та захищеної роботи товариства в умовах сучасного законодавства та IT-середовища.

Проведення модернізації забезпечить не лише розширення функціональних можливостей системи, а й до скорочення витрат на її подальше обслуговування. Впровадження сучасної архітектури серверної частини програмного комплексу

сприятиме зменшенню кількості технічних збоїв, скороченню обсягу ручної обробки даних та зниженню впливу людського фактора. Як результат — система потребуватиме менше ресурсів, часу та участі фахівців для її супроводження в середньо- та довгостроковій перспективі.

### **Економічний ефект**

Для реалізації завдань та заходів, передбачених стратегічним планом розвитку товариства на 2022 – 2026 роки, а також для підтримки у належному стані апаратного та програмного забезпечення, що використовується учасниками ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку, Оператор ринку у 2026 році планує здійснити капітальні інвестиції в обсязі 60,7 млн. грн.

Виконання інвестиційних проєктів дозволить досягти стратегічних цілей і, як наслідок, отримати наступний економічний ефект:

- зростання обсягів електричної енергії, що реалізується на ринку. В період з 2022 по 2026 роки обсяг реалізації електричної енергії збільшиться з 20 902,0 тис. МВт\*год до 31 191,0 тис. МВт\*год (+48,7%);
- зростання чистого доходу. В період з 2022 по 2026 роки чистий дохід збільшиться з 273,8 млн. грн до 482,4 млн. грн (+76,2%);
- зростання чистого фінансового результату. В період з 2022 по 2026 роки чистий прибуток товариства збільшиться з 20,7 млн. грн до 40,6 млн. грн (+96,1%);
- рентабельність діяльності товариства на кінець 2026 року становитиме 8,4%.

В.о. генерального директора



Олександр ГАВБА